



كل  
عُمان  
شراكة وتمكين

محافظة مسندم  
Governorate of Musandam



# كل عُمان شراكة وتمكين

الملف الإعلامي لمحافظة مسندم







# كل عُمان

استكمالاً لنهج المشاركة المجتمعية الذي بنيت عليه رؤية عُمان 2040 في مرحلة إعدادها، جاءت فكرة مشروع زيارة جميع محافظات سلطنة عُمان تعزيزاً لدور المجتمع في تحقيق رؤية عُمان 2040، والتركيز على أهمية إيجاد تنمية شاملة جغرافياً تتبع نهجاً لامركزياً وفقاً لتوجّه أولوية تنمية المحافظات والمدن المستدامة في رؤية عُمان 2040، ويستهدف المشروع كلا من الجهات الحكومية والإدارات المحلية والمجتمع.

## الأهداف:

إبراز الميزات التنافسية



تعزيز دور المحافظات



تمكين المجتمع المحلي



تمكين مكاتب الرؤية بالمحافظات



غرس ثقافة التحسين المستمر



# كل عُماك



## الهوية البصرية

استوحيت الهوية البصرية من اسم الزيارة والرقم (11) دلالة على عدد محافظات سلطنة عُمان والتي ستتم زيارتها تباعا. أما الرسالة التي تحملها الزيارات (شراكة وتمكين) فهي انعكاس لأهمية الشراكة المجتمعية ومسؤولية الجميع في تحقيق رؤية عُمان 2040.

## شراكة وتمكين

محافظة  
شمال الباطنة



محافظة  
جنوب الباطنة



محافظة  
الظاهرة



محافظة  
البريمي



محافظة  
الوسطى



محافظة  
مسقط



محافظة  
جنوب الشرقية



محافظة  
ظفار



محافظة  
مسندم



محافظة  
شمال الشرقية



محافظة  
الداخلية





تضم محافظة مسندم

أربع ولايات وهي:

ولاية بخاء

ولاية خصب

ولاية مدحاء

ولاية دبا

المركز الإداري: ولاية خصب





تقع محافظة مسندم شمال عُمان في الجانب المتاخم للحدود مع الإمارات العربية المتحدة، وتمثل محافظة مسندم شبه جزيرة إذ تحيط بها المياه من ثلاث جهات.





تُعد محافظة مسندم ثاني محافظة اعتمدت في سلطنة عُمان بموجب المرسوم السلطاني رقم 79/54 في عام 1979م، وبها مضيق هُرمز الدولي الذي يعد المعبر الرئيس لما نسبته 90% من إنتاج نفط الخليج العربي إلى العالم، ويتحدث بعض سكان مسندم لا سيما في كمزار اللغة الكمزارية، وهي لغة خليطة من اللغات الفارسية والبلوشية والأردية.





## ◆ القلاع والحصون والجوامع

توجد في محافظة مسندم عدد من القلاع والحصون والأبراج مثل:

حصن الكمازة وحصن  
بخاء وجامع بخاء الذي  
يتميز بنقوشه وزخارفه  
الهندسية، ومسجد الخور.  
وقلعة الفسلة في بخاء.

و حصن دبا الذي  
يُعتقد أن البرتغاليين  
قد شيّدوه أو طوروا  
بنيانه على سواحل  
بحر عُمان.

حصن خصب الذي بناه  
العُمانيون على أنقاض  
حصن قديم شيّده  
البرتغاليون في القرن  
السابع عشر الميلادي.





## الأودية والأخوار والعيون المائية

تضم مسندم عددا من الأودية مثل: وادي خن ووادي وحيوت. وتوجد بالمحافظة أخوار تتوزع على بحر عُمان مثل: أخوار حبلين وغبة الشابوص ودوحة الشيصاء وغبة الخوص وخور الملي وخور كمزار وخور الران، وعلى الخليج العربي مثل: خور غبة علي وخور شم وخور القوي وخور غرام وخور بستان وخور خصب. وتضم عيونا مائية مثل عين السقطة.

المصدر: الموسوعة العُمانية





### جزيرة مقلب:

تقع أعلى خور شم، واكتسبت أهمية تاريخية حين استعملتها القوات البريطانية قاعدة للاتصالات أثناء الحربين العالميتين الأولى والثانية، وكذلك انطلق منها أول انتقال في وسائل الاتصال إلى الخليج العربي في القرن التاسع عشر الميلادي، وأقيمت بها أول محطة تلجراف عام 1864 في الخليج العربي.

### جزيرة مسندم:

مثلثة الشكل تقع في مضيق هرمز، وتبلغ مساحتها حوالي 5 كم مربع.

### جزيرة سلامة:

تقع في أقصى نقطة في شمال عُمان، وتبعد تسعة أميال من رأس مسندم إلى الشمال.

### جزيرة أم الغنم:

صخرية تبلغ مساحتها حوالي 5 كم مربع، وتوجد بها قاعدة للبحرية السلطانية العمانية تتولى إرشاد السفن وتوجيهها وتقديم الحماية لها حتى تعبر مضيق هرمز.





جزيرة أبو صير ▼

جزيرة الخيل ▼

جزيرة أبو راشد ▼

جزيرة حمرا ▼

جزيرة أم الطير ▼

المصدر: مكتب محافظ ظفار



## الحياء البحرية في مسندم

تتميز سواحل مسندم بتضاريسها الفريدة من الخلجان والمضايق البحرية، مما يجعلها موطنًا غنيًا بالكائنات البحرية مثل الأسماك والشعاب المرجانية والسلاحف والدلافين. وتعد الشعاب المرجانية عنصرًا أساسيًا في التوازن البيئي، فيما تشكل تجمعات الدلافين عامل جذب سياحي مهم. كما تُعد الأعماق البحرية بيئة مثالية لرياضة الغوص. وتُزين الطيور البحرية سواحل مسندم، أبرزها طائر الغاق الصقري، الذي يعيش في الجروف الصخرية ويتميز بقدرته على الغوص، مما يعكس التنوع البيئي والتكامل الطبيعي الفريد للمنطقة.





## النباتات:

تُغطي جزر مسندم أنواع من النباتات البرية مثل: شجيرات العكل والسمر والسدر والغاف والمزي والعوسج والشت، وبها أيضا غطاء من الحشائش والأعشاب.

المصدر: الموسوعة العُمانية



## الطيور:

تُعشعش في الجزر طيور  
مثل العقاب والبشون  
الرمادي والطائر المائي  
الأسمر و طائر الغاق  
السقطري والنورس كطيور  
مهاجرة

المصدر: مكتب محافظ مسندم







### أبرز الحرف والصناعات التقليدية:

اشتهرت مسندم قديماً بصيد الأسماك وتربية الماشية والطب الشعبي والزراعة (إنتاج التمور والليمون والفواكه والخضروات والأعلاف) وصناعة الطبول والجروز والعصي والسكاكين والفخاريات والأسلحة التقليدية مثل: الجرز والبيشك.

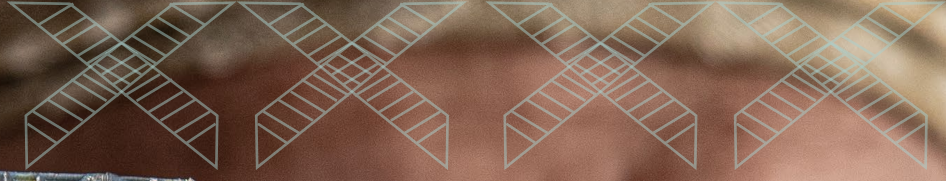




## أشهر الأكلات الشعبية:

- حلوى دوس
- خبز السفاع الجبلي
- الهريس
- الخبيصة
- العصيدة





## ◆ عصا الجرز فخر الأجداد

رمز يعبر عن تراث وثقافة محافظة مسندم وجزء من زي الرجال،  
تستخدم في المناسبات وتعبر عن الفخر والانتماء للتراث  
وتستخدم زينة في المنازل وتقدم كهدايا تذكارية.





## أبرز الفنون الشعبية:

يؤدي أهل مسندم عددا من الفنون منها: الندبة والرواح والسحبة والرماسية ودان مسندم، ويُزاول فيها عدد من الألعاب مثل: التيسكو والبكيس والقوقعة.



# أبرز المشاريع الاقتصادية في محافظة مسندم

## ● مركز الثقافة والابتكار

يهدف المشروع إلى بناء مجمع متكامل للثقافة والعلوم والابتكار لخدمة المجتمع المحلي في مجالات التعليم والتوجيه والثقافة والبيئة وبناء القدرات، وريادة الأعمال.

## ● مدينة محاس الصناعية

يشمل المشروع إنشاء شبكة طرق داخلية، بالإضافة إلى مدخل رئيسي للمدينة، إلى جانب جسر يربط الشارع الخدمي بالمدينة الصناعية والكثير من الخدمات التي تعزز البنية التحتية للمدينة.

## ● إنشاء مطار مسندم

الأثر الاقتصادي لمشروع مطار مسندم:

- تنشيط قطاع السياحة
- تحفيز الاستثمارات
- خلق فرص عمل
- دعم اللوجستيات والتجارة
- تعزيز التنمية الشاملة
- رفع الكفاءة التشغيلية للملاحة الجوية بالمحافظة

المصدر: مكتب محافظ مسندم



# أبرز المشاريع السياحية في محافظة مسندم

● مشروع تطوير شاطئ بصة من مكوناته: حديقة شاطئية عامة، مساحات ترفيهية ومنطقتين لألعاب الأطفال، ومعدات رياضية خارجية ومساحات خضراء، جلسات خارجية مظلة، ممشى يمتد إلى ميناء خصب، مصلى ومواقف عامة.

● مشروع تطوير جزيرة التلخراف يقدم المشروع خدمات للاستثمار في الموقع للزوار أو السكان ويتميز بالإطلالات المميزة في أرجاء الجزيرة.

● مشروع خليج ايمس يهدف إلى خلق فرص استثمارية وتعزيز الاستدامة المالية والربط الاستراتيجي واللوجستي بين نيابة ليما وولاية خصب.



## ممر العلاقات الدولية

الاستغلال الأمثل للمقومات الطبيعية والثقافية الفريدة، وتوظيف موقعها الجغرافي المتفرد في تعزيز النمو الاقتصادي وتقوية العلاقات الاقتصادية بين سلطنة عُمان والدول المجاورة.

من المقرر أن يصبح قطاع السياحة القوة الدافعة الرئيسية وراء تنمية المحافظات، واستهداف الحفاظ على الجمال الطبيعي المتميز للمنطقة.

تقوم الاستراتيجية العمرانية لمسندم على ثلاثة مبادئ تخطيطية: التصميم المتكامل، تحديد النطاقات والمرونة.

تعمل المخططات الهيكلية كأداة لتوجيه التنمية المستقبلية في المواقع المطلوبة.

تسعى استراتيجية مسندم الاقتصادية إلى التركيز على مزيج من السياحة البيئية وتنويع الاقتصاد، حيث ستساهم قطاعات أخرى مثل مصايد الأسماك والزراعة والتجارة واستغلال المحاجر في الدفع بالإقتصاد المحلي وتوفير فرص العمل.



# برنامج زيارة كل محافظه مسندم: عُمان



● اللقاء الافتتاحي لزيارة محافظة  
مسندم

● ورشة تحديد المستهدفات

● ورشة منهجيات التطوير

● ورشة إدارة التغيير

● لقاء شباب محافظة مسندم





## أولوية تنمية المحافظات والمدن المستدامة

«إن الاهتمام بتنمية المحافظات وترسيخ مبدأ اللامركزية نهجٌ أسَّسنا قواعده من خلال إصدار نظام المحافظات، وقانون المجالس البلدية، استكمالاً لتنفيذ رؤيتنا للإدارة المحلية القائمة على اللامركزية، سواءً في التخطيط أو التنفيذ، ولتمكين المجتمع المحلي من إدارة شؤونه والإسهام في بناء وطنه».

كلمة حضرة صاحب الجلالة السلطان  
هيثم بن طارق المعظم  
- حفظه الله ورعاه -



# أولوية تنمية المحافظات والمدن المستدامة

**التوجه الاستراتيجي:** تنمية شاملة جغرافيًا تتبع نهجًا لامركزيًا وتطور عددًا محدودًا من المراكز الحضرية الرئيسية، واستخدام مستدام للأراضي.

أبرز الأهداف:



وسائل نقل متنوعة  
وسهلة الوصول



مجتمعات ممكنة



مدن ذكية ومستدامة  
ناشطة بالحياة



تنمية متوازنة

نموذج على  
مؤشرات  
الأداء

2040 2030  
تطبيق اللامركزية بحلول عام 2022

قام فريق عمل الأولوية بصياغة منهجية عمل تركز على:

الاقتصاد: متابعة المشاريع  
التمويلية والاستثمارية.



التمكين: إيجاد ومتابعة  
المبادرات التمكينية التي  
تسهم في تطبيق نهج  
اللامركزية.



المشاريع الكبرى:  
متابعة المشاريع الكبرى  
في سلطنة عُمان.



مشاريع المدن المستدامة:  
متابعة مشاريع المدن  
المستدامة الرئيسية.







## نبذة تعريفية عن منهجية لين

منهجية التحسين المستمر (لين) هي منهجية معتمدة دولياً تقوم على أساس تحسين بيئة الأعمال من خلال التغيير الذي يحدثه تطبيق المنهجية، والذي يتمثل في إزالة الهدر من أي عملية أو إجراء يقوم به الموظف بغرض توفير أعلى قيمة من وجهة نظر العملاء. ويتم ذلك من خلال:

الاستفادة من مواهب  
الأشخاص الذين يقومون بهذا  
العمل.



استهلاك أقل عدد من  
الموارد.





## أهداف الورش التدريبية:

|    |                                                                                                                                 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01 | زيادة سرعة تحقيق النتائج التشغيلية باستخدام منهجية التحسين المستمر للخدمات المقدمة من أجل تحقيق التنمية المستدامة لسلطنة عُمان. |
| 02 | زيادة فاعلية الإدارة الحكومية وفقاً لتوجهات الرؤية في وضع النظم والإجراءات الكفيلة لحصول المتعاملين على أفضل الخدمات.           |
| 03 | تحسين أداء الموظفين برفع جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.                                                                        |
| 04 | تعزيز التعاون بين الموظفين وتبادل الخبرات والمعرفة وتحسين جودة العمل المشترك بين الجهات الحكومية.                               |
| 05 | توحيد العمليات والإجراءات بما يتماشى مع توجهات الرؤية بتوفير أعلى مستويات الجودة للتحسين وفقاً للمعايير المعتمدة.               |

## المخرجات المستهدفة في كل الورش التدريبية:



نقل ثقافة معالجة التحديات والمشكلات في الخدمات أو المشاريع



نقل ثقافة تبسيط الإجراءات الحكومية وأهميتها



التعريف بأهمية وجود مؤشرات قياس واضحة ولوحة بصرية رئيسية تساهم في معرفة مدى الإنجاز





## لقاء الشباب



يهدف مشروع كل عُمان من خلال زيارة المحافظات إلى لقاء جميع فئات المجتمع، لذا تتضمن الزيارة إلى جانب الورش واللقاءات التخصصية إقامة نشاط للشباب من خلال اللقاء بهم والحوار معهم حول رؤية عُمان 2040، والاستماع إلى مدخلاتهم والإجابة على استفساراتهم. ويسعى اللقاء كذلك إلى إشراك عدد من الشباب الملهمين في كل محافظة في أنشطة اللقاء عبر تقديم تجاربهم وقصص نجاحهم المميزة، والتي تُثري اللقاء وتحصل على تفاعل من الحضور الشباب.



